

ANÁLISE DE RISCO

Assunto: Análise de risco – Registro de Preço para futura e Contratação de empresa especializada para o fornecimento de Registro de Preços para futura e eventual aquisição de **MEDICAMENTOS**, objetivando atender as necessidades e demandas das unidades da FUNDAÇÃO DE SERVIÇO DE SAÚDE DE DOURADOS – FUNSAUD, com características mínimas e condições de acordo com o termo de referência, processando-se nos termos da LEI FEDERAL Nº 14.133/2021 e demais legislação pertinente, nos autos e demais anexos e termos afins contidos no processo licitatório nos termos da lei federal nº 14.133/2021 e demais normas aplicáveis, pelo período de 12 (doze) meses.

1. Introdução

Nos termos do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021, que exige a elaboração de análise de riscos como parte da fase preparatória das contratações públicas, elaboramos o presente parecer com o objetivo de identificar, descrever e avaliar os principais eventos de risco relacionados à contratação pretendida, bem como propor medidas preventivas e mitigadoras.

2. Objeto da Contratação

A contratação tem como objetivo contratar empresa especializada para o fornecimento de medicamentos para FUNSAUD, responsável pela gestão da Upa 24h e do Hospital da Vida em Dourados.

3. Metodologia Utilizada

A análise foi conduzida com base em levantamento de dados de contratações similares anteriores com fornecimento medicamentos. Também foi utilizada uma abordagem qualitativa, conforme boas práticas de planejamento da contratação pública.

4. Eventos de Risco Identificados:

4.1. Risco de estimativas de preços inadequadas

Causa provável: Alguns itens devido a particularidade, valores de referência sofrem alterações como superfaturamento mediante itens serem em conjunto para formarem o item, ou fornecedores não respondem às solicitações de cotação ou informam preços irreais.

Consequência: Estimativa de preços inadequada com preços referenciais superfaturados, com dificuldade de acompanhar o mercado real mediante os valores de fornecedor serem altos, causam prejuízos porque os poucos participantes (ou o único), ofertam descontos irrisórios (ou nenhum desconto), em relação ao orçamento da Administração. Dificuldade de justificar as estimativas quando questionados por partes interessadas. Impossibilidade de determinar se o preço contratado é corrente no mercado

Medidas de Prevenção: Descrever no ETP a solução de forma adequada para embasar a pesquisa de preço, realizar uma pesquisa de preços minuciosa e revisar dos procedimentos de coleta de preços.

4.2. Risco que a natureza, as quantidades ou o prazo não fiquem claros:

Causa provável: Setor demandante enviar quantitativo sem um estudo claro de tempo e prazo para futura aquisição dos produtos, para a manutenção e organização das unidades, no Termo de Referência e ETP.

Consequência: Uma contratação que não atenda à necessidade da Funsaud.

Medidas de Prevenção: O setor de planejamento ao revisar os artefatos do elaborados pelo setor demandante, deve fazê-lo juntamente com um técnico que possa sanar as dúvidas sobre o objeto.

4.3. Risco de adquirir somente parte da solução

Causa provável: por motivos de eventualidades diversas, o fornecedor deixar de fornecer os produtos, por reajuste, falta de tempo entre o recebimento da solicitação de fornecimento e a entrega do produto.

Consequência: Impossibilidade de manter a organização e manutenção das instalações das unidades da FUNSAUD.

Medidas de Prevenção: Realizar os Estudos Técnicos Preliminares identificando todas as partes necessárias ao atendimento da necessidade que motivou a contratação, para sanar eventualidades, como ajuste de valores e logística.

4.4. Risco da Impossibilidade de implantação da solução contratada.

Causa provável: Recursos necessários insuficientes para contratação de empresa especializada no fornecimentos dos medicamentos desta análise.

Consequência: Impossibilidade de uso da solução.

Medidas de Prevenção: Realizar o levantamento prévio dos requisitos para a solução a ser contratada, buscando identificar todos os recursos necessários para seu fornecimento dos produtos. Verificar a viabilidade das aquisições extemporâneas sob os aspectos: legal, orçamentário, técnico, humano e temporal.

4.5. Risco da contratação de solução incompatível com as necessidades do setor demandante

Causa provável: Descrição genérica, errada e ou incompleta do objeto da contratação e de seus requisitos funcionais.

Consequência: Inviabilizar a contratação.

Medidas de Prevenção: Realizar um estudo técnico preliminar para definir a solução mais adequada para atender de forma efetiva as necessidades do setor demandante, bem como todos os requisitos envolvidos para viabilizar a implantação dessa solução e garantir a sua plena utilização.

4.6. Risco da licitação restar, deserta ou fracassada:

Causa provável: Descrição genérica, errada e ou incompleta do objeto da contratação e de seus requisitos funcionais.

Consequência: Atraso na contratação dos materiais necessários para a manutenção e reparos nas infraestrutura das unidades.

Medidas de Prevenção: Revisar no Edital da licitação as cláusulas, exigências, obrigações e qualificações da contratada para o fornecimento dos produtos. Republicar edital observando e revisando os requisitos que poderiam ter provocado a desistência de possíveis empresas interessada.

4.7. Risco da Falta de recursos financeiros

Causa provável: Contenção de despesas por fatores diversos.

Consequência: Inviabilizar a contratação.

Medidas de Prevenção: Inclusão do objeto da contratação no Plano de Gestão de Compras previsto para o ano da execução.

5. Conclusão

Diante da natureza estratégica da contratação em questão, os riscos identificados são relevantes, mas administráveis, desde que adotadas as medidas preventivas indicadas nesta análise.

A adoção de cláusulas contratuais específicas, exigências técnicas rigorosas e fiscalização constante são fundamentais para garantir o adequado cumprimento contratual e o fornecimento adequado dos produtos a serem adquirido.

Assim, manifesta-se este setor favorável à continuidade do processo de contratação, com as ressalvas e recomendações ora apresentadas.

Dourados, 26 de fevereiro de 2026

Marcio Romeiro de Avila
Coordenador de Planejamento e Compras - FUNSAUD
Portaria nº 025/2024/FUNSAUD de 04 de fevereiro de 2025